天津港股份有限公司投资者来访记录

来访时间	2011. 10. 17
来访公司名称及出席人员	花旗银行 陶薇
公司出席人员	董事会秘书 王舰

与投资者沟通的主要内容：

1.花旗银行：贵公司拥有香港和内地两家上市公司，请问这两家上市公司之间是否存在同业竞争问题？对此天津港有何解决方案？

董秘：天津港在内地和香港的两个上市公司业务结构基本相同，双方货类存在交叉，产生同业竞争。在这一点上天津港对中国证监会做过承诺，在三年内解决两家上市公司的同业竞争问题，目前天津港已从多个方面开始着手，进行包括方案研判等多种筹备工作。

2.花旗银行：请问天津港与周边港口竞争情况如何？在竞争中天津港具备哪些优势？

董秘：渤海湾内港口建设程度比较密集，目前较大的港口是大连港、青岛港和天津港三家。但由于货源及腹地不存在过多交叉，天津港与其他两港口的竞争并不十分激烈。从腹地上来看，天津港不仅辐射京、津、冀地区，更延伸至西北、华北、中南的一些省市，拥有非常广阔的经济腹地；同时由于天津港是环渤海港口中与华北、西北等内陆地区距离最短的港口，客户在综合考虑海陆运整个物流链

成本的时候，天津港具备很强优势。从天津港自身来讲，截止到 2010 年 12 月 28 日，全集团吞吐量突破 4 亿吨，已实现了建设世界一流大港的目标。集团领导在此基础上进行深入思索，适时提出建设世界一流企业的新目标。天津港从前的体制和机制都是促使经营者提高吞吐量，而从 2012 年开始，经营者的关注重点将由吞吐量逐步向经济效益转移。天津港力求从根本上转变发展模式，从规模优先逐步转为效益优先，从粗放型建设转向集约型使用，从单纯装卸业向全程物流业转型，更加合理地整合现有资源，更加关注利润总额与资产利用率，并致力于整个物流链的建设。